1. **Концепция программы развития**

**Введение.**

Программа развития МБОУ «Судинская СОШ» разработана на основе изучения направлений государственной политики в сфере образования и тенденций развития общего образования при использовании утвержденной Концепции «Школа Минпросвещения России». Предстоящий период развития рассматривается с учетом анализа выполнения задач и степени достижения цели Программ развития предыдущих периодов. Для понимания текущего состояния Школа, территориальной и социальной специфики, возможностей и потенциала педагогического коллектива осуществлена процедура самодиагностика по материалам Проекта «Школа Минпросвещения России», а также SWOT-анализ.

Основные ориентиры развития школы на предстоящий период:

- реализация идеологии единого образовательного пространства,

- создание равных условий для каждого обучающегося независимо от социальных и экономических факторов: места проживания, семьи, укомплектованности образовательной организации, ее материальной обеспеченности и т.д.,

- переход на качественно более высокий уровень ОО.

**Цель Программы развития:** Переход на базовый уровень в соответствии с моделью Школы Минпросвещения России через формирование и реализацию модели современной школы, объединяющей детей и взрослых, обеспечивающей доступность качественного образования и равные возможности для всех обучающихся, их всестороннее развитие, здоровьесбережение, направленной на совершенствование системы профессиональной ориентации, воспитание патриотизма, российской гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей.

**Миссия школы:** построение образовательного пространства для всестороннего развития личности обучающихся с учетом их способностей и интересов, создание оптимальных условий для получения обучающимися качественного образования, сохранения здоровья, успешной самореализации в различных видах деятельности и осознанного выбора будущей профессии.

**Задачи:**

* совершенствовать качество образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды;
* создать условия для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно- нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде;
* создать условия для развития обучающихся (интеллект, талант, личность) через внеурочную деятельность;
* создать условия для формирования готовности к профессиональному самоопределению обучающихся и выбору жизненного пути;
* создать условия для сохранения и укрепления физического и эмоционального здоровья обучающихся, организации отдыха детей;
* поддержка учительства, создание условий для постоянного профессионального развития, в том числе на основе адресного методического сопровождения;
* создавать и совершенствовать комфортный и безопасный школьный климат;
* создать и развивать современную мотивирующую образовательную среду.

 **Приоритетные направления программы развития** (подпрограммы, проекты по 4 ключевым направлениям).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Направления анализа** | **Названи е подпрог рамм (проекто в)** | **Задачи**  | **Ожидаемые результаты** | **Сроки реализации**  | **Перечень меропри ятий** | **Ресурсное обеспеч ение реализа ции (бюджет, внебюд жет, соотнесе ние с муници пальным , региона льным финанси рованием)** | **Руковод итель проектн ой группы** | **Целевые индикаторы результа тивност и реализации** | **Система оценки результатов и контрол я за реализацией** |
| **Воспитание**  | Проект «Воспитание культурой» | 1.Создание условий для развития духовно-нравственных ценностей, развитие позитивных отношений к этим ценностям.2.Иницировать и поддерживать ученическое самоуправление – как на уровне школы, так и на уровне классных сообществ.3.Поддерживать деятельность функционирующих на базе школы детских общественных объединений и организаций.4.Вовлекать обучающихся в проекты, связанные с социальной поддержкой различных групп населения.5.Организовать работу, направленную на расширение представления обучающихся о здоровом образе жизни, привлекать к участию в мероприятиях, формирующих потребность в соблюдении правил здорового образа жизни, ценности жизни, здорового питания.6. Организовать работу с семьями школьников, их родителями или законными представителям, направленную на совместное решение проблем личностного развития детей. | Планомерная реализация поставленных задач позволит организовать в школе интересную и событийно насыщенную жизнь детей и педагогов, что станет эффективным способом профилактики антисоциального поведения обучающихся. | 2023-2027гг. | 1.Реализация рабочей программы воспитания;2. Реализация календарного плана воспитательной работы;3. Реализация программы работы с родителями;4. Наличие комплекта государственной символики(флаг, герб, аудиозапись гимна);5. Разработка положения об организации внутришкольного пространства.6. Наличие уголка с государственной символикой в классных кабинетах.7. Функционирование школьной газеты.8. Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений.9. Наличие Совета обучающихся.10. Наличие Штаба воспитательной работы.11.Наличие Совета родителей.12.Организация летних тематических смен Слабые стороны:13. Наличие бренда.14. Наличие гимна школы.15.Наличие комнаты\уголка «Большая перемена»16. Участие в реализации проекта «Орлята России» | бюджет | Администрация командаМБОУ «Судинская СОШ» | 1.Обеспечить участие в реализации проекта «Орлята России»2. Организовать штаб Воспитательной работы3.Организовать совет родителей(общешкольный родительский комитет)4.Организовать комнату отдыха.5. Организовать конкурс «Гимн школы»6. Организовать конкурс «Бренд школы» | Общий контроль исполнения Программы развития осуществляет директор МБОУ «Судинская СОШ», методический совет.Текущий контроль и координацию работы школы по реализации проектных направлений программы осуществляют заместители директора.По итогам каждого года реализации Программы развития представляется публичны доклад |
| **Учитель. Школьные команды** | Проект«Учитель–главноеслово» | 1 Формирование«внутренней» мотивациипедагогов кпрофессиональномусаморазвитию, освоениепедагогами школыинновационных способови методов обучения ивоспитанияобучающихся.2 Обеспечениеобразовательнойорганизации высококвалифицированными педагогическимикадрами.3 Создание правовых,организационных условий для развитияпрофессиональнойкультуры работниковобразования.4 Развитиевнутришкольной системынепрерывного повышенияпрофессиональногомастерствапедагогическихработников.5 Оптимизация штатногорасписания с учетомрешения задач пообеспечению повышениякачестваобразовательногопроцесса,социального заказаобразовательногоучреждения, внедрениеразработанных единыхподходов кформированию штатногорасписания.6 Повышениеквалификацииуправленческой командышколы и приведениештатного расписания всоответствие спотребностямиобразовательной системышколы.**7.** Стимулированиеучастия педагогическихработников впрофессиональныхконкурсах и иныхмероприятиях по обменупередовымпедагогическим опытом | 1 Создание условий,обеспечивающихличностный ростпедагогов.Повышение уровняпрофессиональногомастерстваработающихпедагогов. Созданиеусловий длярезультативнойработы винновационномрежиме и в условиях**ФГОС.**2 Развитиекадровогопотенциалашкольной командыкак носителядуховных инравственныхценностей,обеспечивающегоповышениекачества образованияи формированиевыпускника школы всоответствии сопределенноймоделью.3 Создание системыстимулированиядеятельностирезультативноработающихпедагогов школычерез системууправленияпедагогическимперсоналом какресурсом развитияшколы.Создание правовых иорганизационныхусловий длязакрепленияпедагогическихкадров в школе. | **2023-2027** | 1 Реализация методическихрекомендаций по внедрениюединого штатногорасписания2 Создание условий дляповышения квалификацииработников в области работыс единым штатнымрасписанием3 Организацияметодическогосопровожденияпедагогических работников4 Создание условий дляповышения квалификацииработников по программамиз федерального реестра5 Разработанностьположения о развитиисистемы наставничества6 Участие педагогов вконкурсном движении. | **бюджет** | Администрация командаМБОУ «Судинская СОШ» | 1 Высокийпоказательукомплектованности образовательнойорганизациипедагогическимикадрами.2 Низкийпоказательтекучести кадров.3 Увеличениеколичестватрудоустроившихсямолодыхспециалистов ипродолжающихработу вобразовательнойорганизации втечение трех лет.4 Повышениеобразовательногоуровняпедагогических ируководящихкадров. | Общий контроль исполнения Программы развития осуществляет директор МБОУ «Судинская СОШ», методический совет.Текущий контроль и координацию работы школы по реализации проектных направлений программы осуществляют заместители директора.По итогам каждого года реализации Программы развития представляется публичны доклад |
| **Школьный климат** |  | 1.Создание специальныхусловий полученияобразования каждогообучающегося2 Развитие системысопровожденияобучающихся3 Организациякоррекционно-развивающей работы поадаптации исоциализацииобучающихся4 Организация работы ссемьями5 Использованиересурсов школы иорганизаций-партнеров пооказаниюпсихолого-педагогической,социальной имедицинской помощиобучающимся6 Контроль и улучшениесоциально-психологическогоклимата в школе,в классных коллективах. | 1 Организованопсихолого-педагогическоесопровождениеучастниковобразовательныхотношений2 Функционируетпсихологическаяслужба3 Организованосоциально-психологическоетестированиеобучающихся4 Реализацияантибуллинговойпрограммы5 Наличие уголкапсихологическойразгрузки | **2023-2027** | 1 Наличие локальныхнормативных актов поорганизации психолого-педагогическогосопровождения участниковобразовательных отношений2 Наличие педагога-психолога в образовательнойорганизации3 Организациясопровожденияобучающихся в соответствиис методическимирекомендациями пофункционированиюпсихологических служб вобщеобразовательныхорганизациях4 Проведение социально-психологическоготестирования обучающихся вобщеобразовательныхорганизациях ипрофессиональныхобразовательныхорганизациях, направленногона профилактикунезаконного потребленияобучающимисянаркотических средств ипсихотропных веществ5 Наличие в организациисоциального педагога6 Наличие психологическойслужбыРазработанностьантибуллинговой программы8 Наличие коворкинга вобразовательнойорганизации9 Наличие уголкапсихологической разгрузки | **бюджет** | Администрация командаМБОУ «Судинская СОШ» |  | Общий контроль исполнения Программы развития осуществляет директор МБОУ «Судинская СОШ», методический совет.Текущий контроль и координацию работы школы по реализации проектных направлений программы осуществляют заместители директора.По итогам каждого года реализации Программы развития представляется публичны доклад |
| **Образовательная среда** |  | 1 Создать условия дляреализации деятельностипедагогов на порталеФГИС «Моя школа» сцелью обеспечениядоступа к электроннымобразовательнымресурсам и эффективнойинформационнойподдержкиобразовательного ивоспитательногопроцесса.2 Обеспечить ОО IT-оборудованием.3 создать условия дляцифровой трансформациисистемы образования иэффективногоиспользования новыхвозможностей.4 Создать условия дляобмена опытом иоказанию помощипедагогам врамках участия впрофессиональныхсообществах ИКОП«Сферум». | 1 Созданы условиядля реализациидеятельностипедагогов на портале 6ФГИС «Моя школа»с целью обеспечениядоступа кэлектроннымобразовательнымресурсам иэффективнойинформационнойподдержкиобразовательного ивоспитательногопроцесса2 обеспечено ОО IT-оборудованием3 созданы условиядля цифровойтрансформациисистемы образованияиэффективногоиспользования новыхвозможностей4 Созданы условиядля обмена опытом иоказанию помощипедагогам врамках участия впрофессиональныхсообществах ИКОП«Сферум» | **2023-2027** | 1 Использование ФГИС«Моя школа»2 Оснащение IT-оборудованием всоответствии утвержденнымСтандартом оснащениягосударственных имуниципальныхобщеобразовательныхорганизаций,осуществляющихобразовательнуюдеятельность в субъектахРоссийской Федерации,компьютерным,мультимедийным,презентационнымоборудованием ипрограммным обеспечением»3 Эксплуатацияинформационной системыуправления образовательнойорганизацией4 Подключениеобразовательнойорганизации квысокоскоростномуинтернету с фильтрациейконтента5 Участие в деятельности набазе ИКОП («Сферум»)профессиональныхсообществ педагогов дляобмена опытом и поддержкиначинающих учителей6 Реализациягосударственно-общественного управления |  |  | - оснащение IT-оборудованием- высокоскоростнойинтернет- использованиеФГИС «Мояшкола», ИКОП«Сферум»- ученическоесамоуправление,управляющий совет | Общий контроль исполнения Программы развития осуществляет директор МБОУ «Судинская СОШ», методический совет.Текущий контроль и координацию работы школы по реализации проектных направлений программы осуществляют заместители директора.По итогам каждого года реализации Программы развития представляется публичны доклад |